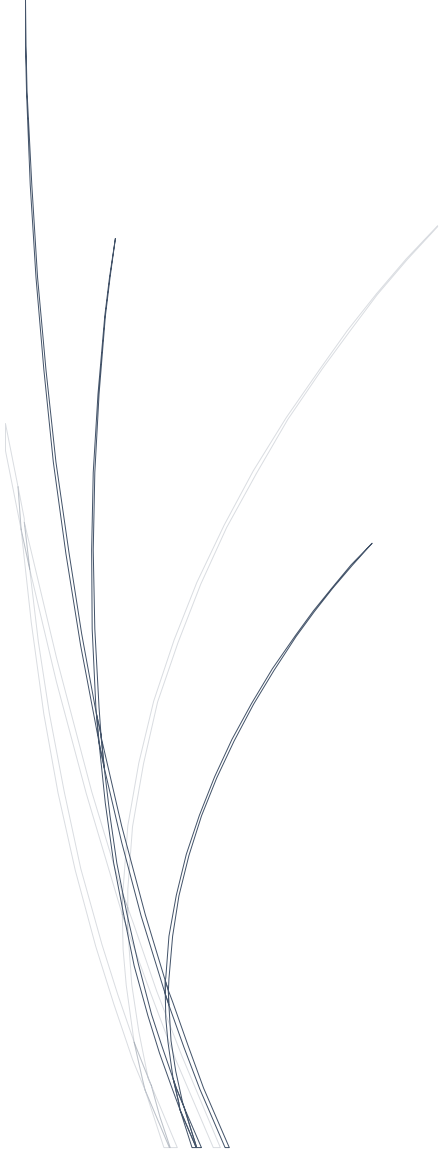


KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI
ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025-31.03.2025

HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

- 1) GENELBİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİHAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININDEĞERLENDİRİLMESİ

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025-31.03.2025

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:

Ticaret Ünvanı : KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi : 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü : Kütahya
Ticaret Sicil Numarası : 3992
Mersis Numarası : 0607 0007 7810 00017
Vergi Dairesi : Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası : 607 000 7781
Merkez Adresi : Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA
Telefon : 0274 223 64 67
Fax : 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi : www.kutahyaseker.com.tr
e-mail : info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye : 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. Wolf A.G. Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket unvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 6246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirketin Amaç Ve Faaliyet Konusu:

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a) Her nevi şeker üretmek,
- b) Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde üretirmek ve gerektiğinde üretmek,
- c) İşletmenin her safhasında hasil olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
- e) Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
- f) Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
- g) Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,
- Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
- i) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
- j) Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a) Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,
- c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.

d)Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.

e)Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,

f)Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,

g)Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.

h)İstikrazda bulunmak,

Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.

Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

Şirketin Sermayesi

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası'dır.Bu sermaye herbiri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

(A) GRUBU	1.380.000
(B) GRUBU	1.380.000
(C) GRUBU	7.006.003
(D) GRUBU	22.315.217
SERBEST DOLAŞIMDAKİPAYLAR	13.918.780

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

Sermaye Durumu Ve Ortaklık Yapısı

Hisse Grubu	Hissedarlar	Hisse Adedi	Hisse Miktarı (TL)
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	KilerHolding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	KilerHolding.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
Serbest Dolaşımdaki Paylar		13.918.780	13.918.780,00
Toplam		46.000.000	46.000.000,00

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Değişiklik bulunmamaktadır.

Varsa İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

-İmtiyazlı PayMiktarı(Varsa):

A GRUBU : 1.380.000

B GRUBU : 1.380.000

C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

Şirketin Yönetim Organı

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.06.07.2022tarihli Genel Kurul kararı ile 3 tanesi Bağımsız olmak üzere 7 adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Ümit KİLER	Yönetim Kurulu Başkanı	06.07.2022	06.07.2025
Mehmet TORUN	Yönetim Kur. Başkan Vekili	06.07.2022	06.07.2025
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Nahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Ayten ARSLAN KARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Adem YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025

Denetim

YönetimKurul Kararı ile 2025 yılı şirket bağımsız denetimine, Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.seçilmiştir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

31.03.2025

Adı Soyadı	Görevi
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü
Muhammet ÖZDEMİR	İşletme Müdürü

Esas sözleşme uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu, 2025 yılı Ocak-Mart ayları arası 3(Üç) toplantı gerçekleştirmiştir.

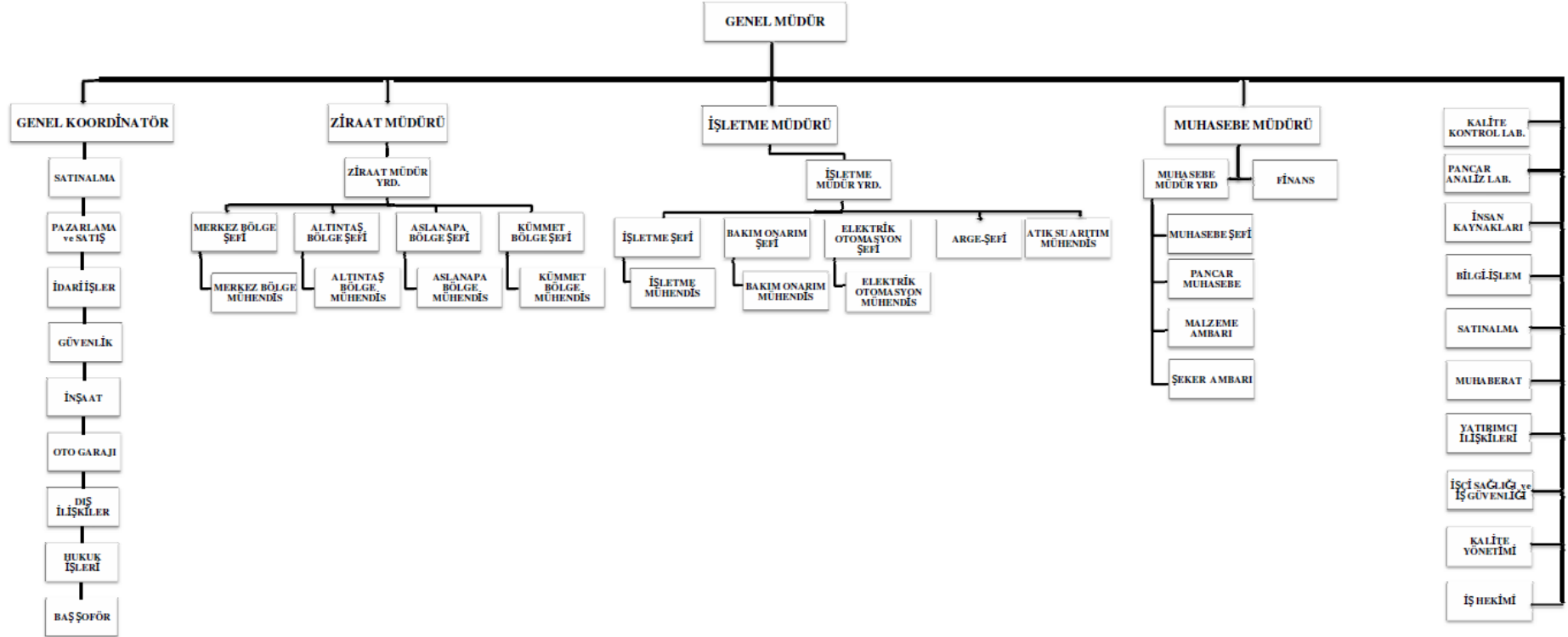
Şirketin Personel Durumu

Fabrikamızda aylar itibarıyla daimi ve geçici personel sayısı aşağıda gösterilmiştir.

01.01.2025-31.03.2025			
AYLAR	DAİMİ PERSONEL	GEÇİCİ PERSONEL	TOPLAM
OCAK	195	269	464
ŞUBAT	193	27	220
MART	193	26	219
ORTALAMA	194	107	301

31.03.2025 tarihinde sona eren dönem içinde Şirket bünyesinde istihdam edilen 3 aylık ortalama personel sayısı 301 kişidir. (31.03.2024:303 kişi)

Organizasyon Şeması



2)YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2025 yılının ilk üç ayında Yönetim Organı Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 3.177.744,69 TL.'dir.

3)ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEÇALIŞMALARI

2025 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4)ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirketimizin 2025 yılında programa bağlanan yatırım bulunmayıp, taşıt, makine ve demirbaş alımı karşılığında 291.342,47 .TL.'lik harcama yapılmış olup, harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket denetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.veTic.A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ

İŞTİRAKLER	İŞTİRAKİN SERMAYESİ	HİSSE TUTARI	İŞTİRAK ORANI %
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	6.500.000,00	56.614,02	0,87
ENFLASYON FARKI - 2003		613.965,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
ENFLASYON FARKI - 2024		18.397.370,34	
ENFLASYON FARKI - 2025		23.575.580,54	
TOPLAM		42.734.504,57	

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin sözleşmeli denetim Şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2025-31.03.2025 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmamıştır.

i) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2025 yılı içinde olağanüstü genel kurul yapılmadı.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	23.100,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	2.500,00 TL.
TOPLAM:	25.600,00 TL.

k) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

5-TEKNİK FAALİYETLERİMİZ

A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ

2025/2026 Kampanyası için taahhüt alımına Ocak-2025 Ayında başlanmış olup,devam etmektedir. Rekolteye bağlı olarak üreticilerden 355.000 Ton(Net) şeker pancarı tesellümü hedeflenmektedir.

B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:

Şirketimize tahsis edilen "A Şeker Kotası" 47.670 Ton olup, 2024/2025 pancar işleme kampanyasına Eylül 2025 Ayında başlanması planlanmaktadır.

6-FİNANSAL DURUM:

A) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2025-31.03.2025 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi net kâr 230.622.621,19 TL., Aktif toplamı 1.953.821.805,76 TL., öz kaynaklar 1.633.053.287,62TL. tutarındadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 31.03.2025 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net kâr 7.727.717,00TL, Aktif toplamı 6.420.331.942,00 TL, Öz kaynaklar 5.179.747.714,00TL,'dir.

B) Şirketin 01.01.2025-31.03.2025 dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:

SATIŞ YERLERİ	31.03.2025	(T.D.H.P)
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	490.756.775,00	94,95
YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.	490.756.775,00	94,95
Melas	16.559.019,00	3,21
Yaş Küşpe	7.507.372,18	1,45
Diğer	2.031.811,24	0,39
DİĞER SATIŞ MAMUL TOP.	26.098.202,42	5,05
GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI	516.854.977,42	100,00
Hasılattan İndirimler		
SAFİ SATIŞ HASILATI	516.854.977,42	100,00

C) 31.03.2025 Tarihi İtibariyle Vergi Usul Kanununa Göre Hazırlanmış Solo Finansal Tablolar;

AYRINTILI GELİR TABLOSU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
GELİR TABLOSU	31.03.2024	31.03.2025
A-BRÜT SATIŞLAR	485.945.040,14	518.331.470,45
1-Yurt İçi Satışlar	484.406.914,13	516.854.977,42
3-Diğer Gelirler	1.538.126,01	1.476.493,03
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00
1-Satıştan İadeler (-)		
2-Satıştan İskontolar (-)		
3-Diğer İndirimler (-)		
C-NET SATIŞLAR	485.945.040,14	518.331.470,45
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	344.401.684,95	415.225.705,50
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	344.401.684,95	415.189.612,52
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)		
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)		36.092,98
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	141.543.355,19	103.105.764,95
E-FAALİYET GİDERLERİ	11.038.652,19	16.890.322,83
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	2.823.660,11	4.564.036,00
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	8.214.992,08	12.326.286,83
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	130.504.703,00	86.215.442,12
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	92.251.243,38	147.161.284,96
3-Faiz Gelirleri	87.548.298,74	144.761.750,93
7-Kambiyo Karları	3.194.865,24	1.841.405,07
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	1.508.079,40	558.128,96
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	1.106.833,63	1.033.051,13
2-Karşılık Giderleri (-)		
4-Kambiyo Zararları (-)	1.106.833,63	743.631,39
6-Diğer olağan Gider ve Zararlar (-)		289.419,74
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	16.964.288,07	6.655.809,02
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	16.964.288,07	6.655.809,02
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	204.684.824,68	225.687.866,93
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	166.601,08	5.249.828,47
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	166.601,08	5.249.828,47
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	806.922,80	315.074,21
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	806.922,80	315.074,21
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	204.044.502,96	230.622.621,19
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	204.044.502,96	230.622.621,19

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş. BİLANÇO		
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2025 31.03.2025
I- DÖNEN VARLIKLAR	1.088.019.773,40	1.517.632.737,86
A HAZİR DEĞERLER	570.707.242,84	864.786.025,17
01. Kasa	420.681,81	393.922,52
02. Alınan Çekler		
03. Banka	570.286.561,03	864.392.102,65
B MENKUL KIYMETLER	-	-
C TİCARİ ALACAKLAR	3.524.724,85	16.546.924,80
01. Alıcılar	3.524.724,85	16.546.924,80
05. Diğer Ticari Alacaklar	-	-
D DİĞER ALACAKLAR	288.091,17	1.233.547,79
01. Ortaklardan Alacaklar	-	-
04. Personelden Alacaklar		1.233.547,79
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	288.091,17	
07. Şüpheli Diğer Alacaklar	-	-
08. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-
E STOKLAR	400.863.618,49	461.568.401,70
01. İlk Madde ve Malzeme	35.166.412,36	66.310.930,06
02. Yarı Mamuller - Üretim	50.916.672,69	60.667.457,61
03. Mamuller	276.437.584,79	244.587.243,22
04. Ticari Mallar	36.782.865,00	67.710.555,00
05. Diğer Stoklar	-	-
07. Verilen Sipariş Avansları	1.560.083,65	22.292.215,81
F YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	-	-
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	30.137.087,97	61.563.518,22
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	12.255.134,98	16.922.456,10
02. Gelir Tahakkukları	17.881.952,99	44.641.062,12
H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	82.499.008,08	111.934.320,18
01. Devreden KDV	40.138.935,26	58.704.597,10
02. İndirilecek Katma Değer Vergisi	42.209.552,50	-
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	76.944,78	52.463.911,02
05. İş Avansları	73.575,54	-
06. Personel Avansları		737.540,87
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar		28.271,19
II- DURAN VARLIKLAR	359.413.415,99	436.189.067,90
A TİCARİ ALACAKLAR	1.958,46	1.958,46
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	1.958,46	1.958,46
B DİĞER ALACAKLAR	-	-
C MALİ DURAN VARLIKLAR	19.161.981,74	24.341.064,14
01. Bağlı Menkul Kıymetler	19.158.924,03	24.337.134,23
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	3.057,71	3.929,91
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	340.214.469,28	411.728.392,20
01. Arazi ve Arsalar	17.605.365,85	22.627.181,97
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	38.472.983,97	53.652.203,33
03. Binalar	108.637.580,32	138.123.919,67
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	972.689.024,05	1.254.709.582,23
05. Taşıtlar	10.155.545,66	12.664.112,46
06. Demirbaşlar	10.458.258,40	13.333.107,36
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	817.804.288,97	1.083.381.714,82
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar		
10. Verilen Avanslar	-	-
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	35.006,51	117.653,10
01. Haklar	68.027,95	85.764,38
05. Özel Maliyetler		
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	689.043,55	854.436,63
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	722.064,99	822.547,91
F ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	-	-
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	-	-
H DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-
04-Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	90.093,38	92.093,38
09-Birikmiş Amortismanlar (-)	90.093,38	92.093,38
AKTİF TOPLAMI	1.447.433.189,39	1.953.821.805,76

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.BİLANÇO		
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2025 31.03.2025
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	318.298.413,52	320.768.518,14
A MALİ BORÇLAR	25.800.000,00	
01. Banka Kredileri	25.800.000,00	
02.Finansal Kiralama İşlerinden Borçlar	-	
03.Ertelenen Fin.Kiralama Borç Mal.(-)	-	
B TİCARİ BORÇLAR	63.066.138,82	99.255.653,47
01. Satıcılar	63.066.138,82	99.255.653,47
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	-	
05. Diğer Ticari Borçlar	-	
C DİĞER BORÇLAR	69.909.691,28	29.544.673,11
01. Ortaklara Borçlar	-	
04. Personele Borçlar	8.460.804,41	8.752.497,48
05. Diğer Çeşitli Borçlar	61.448.886,87	20.792.175,63
D ALINAN AVANSLAR	26.930.622,22	138.558.391,05
01. Alınan Sipariş Avansları	26.930.622,22	138.558.391,05
E YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ	-	-
F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	62.505.799,44	53.409.800,51
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	56.303.030,14	45.395.369,97
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	6.130.864,42	7.940.333,65
03. Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Diğ.Yük.		
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	71.904,88	74.096,89
G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	-
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)		
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	70.086.161,76	-
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	66.152.800,00	
02. Gider Tahakkukları	3.933.361,76	
J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
01. Hesaplanan KDV	-	-
02.Diğer KDV	-	-
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	78.155.367,22	-
A MALİ BORÇLAR	78.000.000,00	-
01. Banka Kredileri	78.000.000,00	
B TİCARİ BORÇLAR	-	-
C DİĞER BORÇLAR	-	-
D ALINAN AVANSLAR	-	-
E BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	-
F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	155.367,22	-
01.Gelecek Yıllara Ait Gelirler	155.367,22	
02. Gider Tahakkukları	-	
G DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
III- ÖZKAYNAKLAR	1.050.979.408,65	1.633.053.287,62
A ÖDENMİŞ SERMAYE	1.025.620.140,00	1.318.171.616,03
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
03.Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	979.620.140,00	1.272.171.616,03
B SERMAYE YEDEKLERİ	6.550.461,90	8.418.938,57
05. Diğer Sermaye Yedekleri	6.550.461,90	8.418.938,57
C KAR YEDEKLERİ	693.760.914,92	891.651.704,80
01. Yasal Yedekler	428.879.161,42	551.214.153,49
03. Olağanüstü Yedekler	258.934.696,86	332.794.135,45
05. Özel Fonlar	5.947.056,64	7.643.415,86
D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	3.639.985,59	318.591.353,78
01. Geçmiş Yıllar Karları	3.639.985,59	318.591.353,78
E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	882.636.596,72	1.134.402.946,75
01. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	882.636.596,72	1.134.402.946,75
F DÖNEM NET KARI (ZARARI)	204.044.502,96	230.622.621,19
01. Dönem Net Karı	204.044.502,96	230.622.621,19
PASİF TOPLAMI	1.447.433.189,39	1.953.821.805,76

D-Maddi Duran Varlıklar

Vergi Usul Kanunu'na göre 01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında inşa, tesis ve mübayaa suretiyle aktive girenlerin ilavesi, imha, satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2024'den Devir	Giren	Enflasyon Değerleme Artışı	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	22.627.181,97				22.627.181,97
Yer Üstü Düzenleri	53.652.203,33				53.652.203,33
Binalar	138.123.919,67				138.123.919,67
Tesis Mak.Ve Cihaz	1.254.418.239,76	291.342,47			1.254.709.582,23
Taşıt Araç Ve Gereç.	12.664.112,46				12.664.112,46
Demirbaşlar	13.333.107,36				13.333.107,36
Yapılmakta Olan Yatırımlar		291.342,47		291.342,47	0,00
TOPLAM	1.494.818.764,55	582.684,94	-	291.342,47	1.495.110.107,02
Edinme Değerleri Toplamı	1.494.818.764,55	582.684,94		291.342,47	1.495.110.107,02
Birikmiş Amortisman (-)	1.075.248.226,60	8.133.488,22			1.083.381.714,82
Net Değer	419.570.537,95	- 7.550.803,28	-	-291.342,47	411.728.392,20

E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2024'den Devir	Giren	Enflasyon Değerleme Artışı	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	85.764,38				85.764,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	854.436,63				854.436,33
TOPLAM	940.201,01				940.201,01
Edinme Değerleri Toplamı	940.201,01		-	-	940.201,01
Birikmiş Amortisman (-)	808.821,91	13.726,00			822.547,91
Net Değer	131.379,10	13.726,00	-	-	117.653,10

F-Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılayamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

Özsermaye-Borçlar= 5.179.747.714,00 –1.240.584.228,00 = 3.939.163.486,00 Olumlu Fark

Özsermaye/Borçlar = 5.179.747.714,00 /1.240.584.228,00 = 4,18 Özsermaye Borçlar Oranı

7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Varşa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

B-Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

C-Satışlar,verimlilik,gelir yaratma kapasitesi,karlılık,borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

	31.03.2025	
1.GENEL BÜYÜKLÜKLER		
NET İŞLETME SERMAYESİ	1.362.175.766,00	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	-51.096.365,00	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN
2.KARLILIK ORANLARI		
A.Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar		
(i) BRÜT KAR MARJİ	-	BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR
(ii) FAALİYET KARI MARJİ	-	FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR
(iii) NET KAR MARJİ	-	NET KAR / NET SATIŞLAR
(iv) VFAÖK MARJİ	-	VFAÖK / NET SATIŞLAR
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI	-	NET KAR / ÖZ SERMAYE
3.LİKİDİTE ORANLARI		
A.CARİ ORAN	5,19	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
B.NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	2,80	HAZIR DEĞERLER (KASA+BANKA+SERB.MENK.DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
4.FİNANSAL YAPI ORANLARI		
A.FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,19	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
B.ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,81	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
C.FİNANSMAN ORANI	4,18	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
D.K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,05	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI

EK-1

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR		1.687.139.479	2.644.829.452
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	909.207.410	1.526.697.703
Ticari Alacaklar		16.329.925	653.906
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	16.329.925	653.906
Diğer Alacaklar		78.364.826	75.838.658
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	77.155.758	74.594.460
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.209.068	1.244.198
Stoklar	9	561.195.460	971.317.310
Peşin Ödenmiş Giderler	10	62.571.449	3.915.344
Diğer Dönen Varlıklar		59.470.409	66.406.531
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	16	59.470.409	66.406.531
DURAN VARLIKLAR		4.733.192.463	4.756.856.889
Finansal Yatırımlar	5	195	215
Diğer Alacaklar		1.958	2.155
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.958	2.155
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	1.675.568.043	1.675.568.043
Maddi Duran Varlıklar	12	3.057.499.362	3.081.140.302
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	122.905	146.174
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		122.905	146.174
TOPLAM VARLIKLAR		6.420.331.942	7.401.686.341

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR	Dipnot		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		324.963.713	1.290.976.267
Kısa Vadeli Borçlanmalar		-	115.510.754
Banka Kredileri	6	-	115.510.754
Ticari Borçlar		119.060.766	759.635.777
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	119.060.766	759.635.777
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	17.883.152	30.594.166
Diğer Borçlar		6.998.912	8.071.376
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3	52.480	57.761
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	6.946.432	8.013.615
Ertelenmiş Gelirler	10	138.558.392	369.577.059
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	20	38.193.860	5.367.218
Kısa Vadeli Karşılıklar		4.194.534	1.446.076
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	4.194.534	1.446.076
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	74.097	773.841
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		915.620.515	937.964.595
Uzun Vadeli Karşılıklar		39.180.501	51.538.983
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	38.227.080	50.489.621
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14	953.421	1.049.362
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20	876.440.014	886.425.612
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		1.240.584.228	2.228.940.862
ÖZKAYNAKLAR		5.179.747.714	5.172.745.479
Ödenmiş Sermaye	17	46.000.000	46.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	17	991.777.616	991.777.616
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		681.254.908	681.980.390
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		681.254.908	681.980.390
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	17	700.657.890	700.657.890
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	(19.402.982)	(18.677.500)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(39.653)	(39.653)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(39.653)	(39.653)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	17	(39.653)	(39.653)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	403.994.544	403.994.544
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	17	3.049.032.582	2.629.673.044
Net Dönem Karı veya Zararı		7.727.717	419.359.538
TOPLAM KAYNAKLAR		6.420.331.942	7.401.686.341

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**1 OCAK- 31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT****KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2024
Kar veya Zarar Tablosu	Dipnot		
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	18	552.188.642	703.343.318
Satışların Maliyeti	18	(584.973.652)	(541.393.922)
BRÜT KAR (ZARAR)		(32.785.010)	161.949.396
Pazarlama Giderleri		(4.679.058)	(4.050.997)
Genel Yönetim Giderleri		(14.193.662)	(12.966.036)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		5.805.142	9.679.698
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		(1.064.339)	(2.686.400)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		(46.916.927)	151.925.661
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		168.512	3.840.178
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		(46.748.415)	155.765.839
Finansman Gelirleri	19	156.099.434	124.255.223
Finansman Giderleri	19	(6.618.048)	(12.172.727)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(52.358.396)	(136.945.160)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		50.374.575	130.903.175
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(42.646.858)	(59.929.617)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	20	(52.463.911)	(58.293.009)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	20	9.817.053	(1.636.608)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		7.727.717	70.973.558
DÖNEM KARI (ZARARI)		7.727.717	70.973.558
Pay Başına Kazanç (Zarar)		0,17	1,54
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	21	0,17	1,54
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		0,17	1,54
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	21	0,17	1,54
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	(967.309)	(9.419.184)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		241.827	2.166.413
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	17	241.827	2.166.413
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(725.482)	(7.252.771)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		7.002.235	63.720.787

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ SİNLRLİ
DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK- 31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
			Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları		Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2024	46.000.000	991.777.616	524.296.004	(3.333.684)	(39.653)	403.994.544	2.253.615.874	376.057.172	4.592.367.873
Transferler	-	-	-	-	-	1.828.946	374.228.226	(376.057.172)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(7.252.771)	-	-	-	70.973.558	63.720.787
Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	70.973.558	70.973.558
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(7.252.771)	-	-	-	-	(7.252.771)
31 Mart 2024	46.000.000	991.777.616	524.296.004	(10.586.455)	(39.653)	405.823.490	2.627.844.100	70.973.558	4.656.088.660
1 Ocak 2025	46.000.000	991.777.616	700.657.890	(18.677.500)	(39.653)	403.994.544	2.629.673.044	419.359.538	5.172.745.479
Transferler	-	-	-	-	-	-	419.359.538	(419.359.538)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(725.482)	-	-	-	7.727.717	7.002.235
Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	7.727.717	7.727.717
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(725.482)	-	-	-	-	(725.482)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 Mart 2025	46.000.000	991.777.616	700.657.890	(19.402.982)	(39.653)	403.994.544	3.049.032.582	7.727.717	5.179.747.714
Artış (Azalış)									

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ SİNIRLI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ

31 MART 2025 ve 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

		Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.Mar.25	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.Mar.24
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(381.532.123)	(12.194.167)
Dönem Karı (Zararı)		7.727.717	70.973.558
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		7.727.717	70.973.558
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		51.164.403	(69.434.332)
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12 13	561.365	394.589
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	14	(5.823.406)	(4.919.356)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(5.823.406)	(4.919.356)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		-	9.701.137
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		-	9.701.137
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	21	(9.743.771)	1.636.608
Parasal kazanç ve kayıp ile ilgili düzeltmeler		66.170.215	(76.247.310)
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı		58.892.120	1.539.226
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(473.250.885)	(34.203.498)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(16.110.166)	23.124.354
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(16.110.166)	23.124.354
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(9.461.780)	245.602
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	3	(9.381.285)	(15.849)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(80.495)	261.451
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	410.121.850	301.616.465
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(35.254.328)	(16.962.337)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(584.710.682)	(447.872.880)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	3	(584.710.682)	(447.872.880)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	(12.711.014)	(8.926.047)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(342.476)	9.811.250
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	3	-	(12.658)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(342.476)	9.823.908
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)		(231.018.667)	102.420.391
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	16	6.236.378	2.339.704
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		6.936.122	2.936.193
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(699.744)	(596.489)
Toplam Düzeltmeler		(422.086.482)	(103.637.830)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(414.358.765)	(32.664.272)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	21	32.826.642	20.470.105
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		(389.259.840)	(83.167.725)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(298.933)	(5.008.070)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12 13	(298.933)	(5.008.070)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12 13	(298.933)	(5.008.070)
Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		(298.933)	(5.008.070)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(107.446.698)	(100.339.457)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(107.446.698)	(100.339.457)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(107.446.698)	(100.339.457)
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları		(107.446.698)	(100.339.457)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(489.277.754)	(117.541.694)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi		(128.212.539)	(169.001.251)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)	4	(617.490.293)	(286.542.945)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	1.526.697.703	1.100.969.003
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		909.207.410	814.426.058

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan ‘‘ irketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik’’ hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu  yeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır 28/04/2025

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Ümit KÜLER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mehmet TORUN

Yönetim Kurulu  yesi

Nahit KÜLER

Yönetim Kurulu  yesi

Mahmut KARABIYIK

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

Saim KILIÇ

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

ADEM YAVUZ

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

Ayten ARSLAN KARA